

[資料]

## 再編期のDMC企業集団

古 賀 和 文

ここに作成された若干の統計諸資料は、筆者の前稿「ヨーロッパ共同市場の展開におけるフランス繊維工業——DMC企業集団の事例分析を中心に——」『佐賀大学経済論集』第25巻第4号の関係資料である。なお依拠したものは、①～⑥のCentre de Recherche en Economie Industrielle, *L'industrie en France*, Paris, 1983, pp. 102-5.を除く⑦、⑧のDollfus-Mieg et Cie (DMC)の一九七〇年六月二十五日の通常および臨時の株主総会資料 (*Groupe D. M. C., assemblées générales ordinaires et extraordinaires du 25 juin 1970*) による。

①DMC社とDMC企業集団（1968年・1969年）

（単位：1000フラン）

DMC社	1968年	1969年
税引後売上高	192,008	220,439
設備投資	6,196	11,613
純利益	2,826	57,849
その内、特別売却益	—	50,594
キャッシュ・フロー(1)	24,395	26,144
分配利益(2)	4,676	7,243
非償還株当たりの純配当（配当控除なし）	2.83フラン	3.25フラン
非償還株当たりの粗所得（配当控除を含む）	4.25フラン	4.88フラン
DMC企業集団		1969年
コントロール下の税引後売上高(3)		1,450,000
連結ベースでの税引後売上高(4)		864,661
連結ベースでの純利益		97,662(5)
その内、特別売却益		83,361(5)
連結ベースでのキャッシュ・フロー		54.663(5)

注(1) 特別売却益を除いた純利益+減価償却費+営業活動外の引当金。

(2) 株式総数は1968年の1,336,000株から1969年の2,069,520株に推移する。

(3) DMC社が資本の34%以上を保有する傘下全会社の総売上高。

(4) その参加の割合に応じて計算された、企業集団の全会社の売上高。

(5) この数値は、FLEXTEX社とその子会社およびALLEFRATEX社の結果を含んでいない。そして、その資本参加が10%以下の会社についても同様である。

②DMC企業集団のフランス国内における

マーケットシェア

(1969年)

平織粗布	77%
裏地	55%
洋服仕立業向布地	80%
マットレス製造用亜麻布	30%
工業用縫糸及び手芸材料	43%
チャック	18%
服地	10%
家庭用布類	18%

再編期のDMC企業集団

③ DMC企業集団の生産と生産設備

(1969年)

生産：	
織物……………	320,000,000メートル
織糸……………	25,000トン
アート・グラフィック…	7,470トン
チャック……………	17,000,000メートル
生産設備：	
工場数……………	72 (その内15が外国に立地)
土地面積……………	23,000,000平方メートル
床面積……………	12,000,000平方メートル
織機台数……………	9,500
紡錘・撚糸錘数……………	400,000

④ DMC企業集団の世界への工場進出

(1970年時点)

アメリカ合衆国	ウルグアイ	ヴェトナム
メキシコ	アルゼンチン	レバノン
エルサルバドル		ギリシャ
パナマ	アルゼリア	スペイン
ベネジェラ	モロッコ	ポルトガル
コロンビア	セネガル	オーストリア
エクアドル	チャド	西ドイツ
ペルー	コート・ジヴォワール	ベルギー
ブラジル	ガボン	オランダ
パラグアイ	南アフリカ	フランス

⑤DMC企業集団の連結貸借対照表 (1969年12月31日)

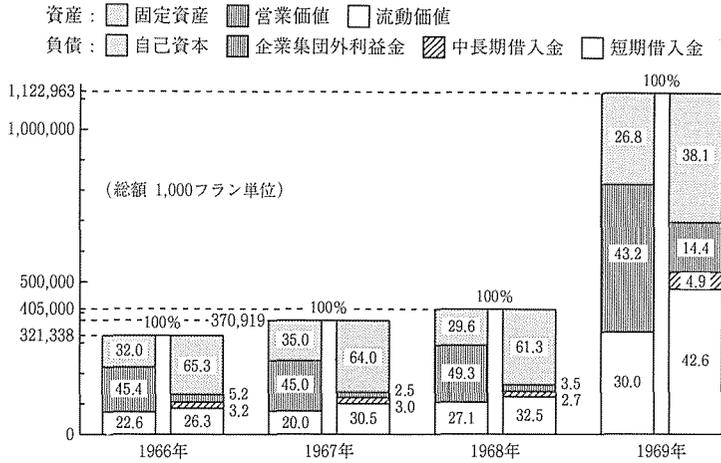
単位：1000フラン

資産：		負債：	
固定資産.....	630,559	資本金.....	155,214
—減価償却.....	<u>—363,570</u>	発行・出費差額金, 種々の引当金,	
	266,989	連結引当金.....	272,523
その他の固定価値		純資産.....	<u>427,737</u>
1年以上の貸付金, 預金, 保証金.....	8,614		
参加株式.....	25,226	企業集団外利益金.....	161,923
営業価値.....	484,328	長期借入金.....	50,081
流動価値		中期借入金.....	5,134
顧客及び受取手形.....	237,505	短期借入金	
他の債務者.....	59,553	納入業者及び支払手形.....	304,792
投資証券.....	3,297	他の債権者.....	131,306
銀行, 郵便振替, 基金.....	21,855	銀行.....	<u>41,990</u>
資産調整勘定.....	15,596		
	<u>1,122,963</u>		<u>1,122,963</u>

再編期のDMC企業集団

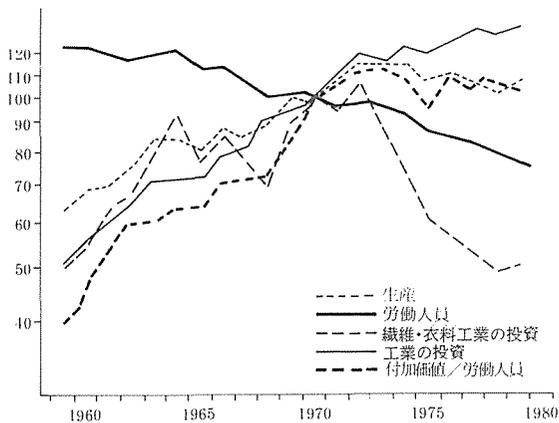
⑥ DMC企業集団の連結貸借対照表(概略)

1966—1969年



⑦ フランス繊維・衣料工業の20年(生産性, 投資)

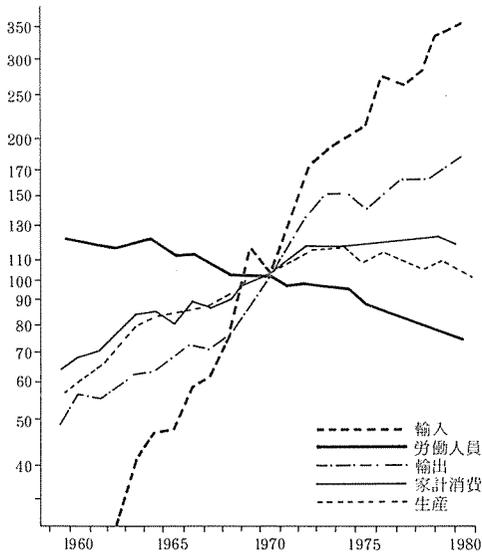
1970年=100



注：1970年物価での数量ベース

⑧ フランス繊維・衣料工業の20年(消費, 外国貿易)

1970年=100



注：1970年物価での数量ベース

再編期のDMC企業集団

⑨主要繊維企業集団の特質

企業集団名	資本のコントロールの形態(1981年時点)	再編及び外的成長	収益性	国際化
Biderman	家族コントロール (M. Biderman)	非常に強力 (1960-80年)	中庸	強
Lévy-Cligman	家族コントロール (L. Cligman)	強 (1970-80年)	中庸	強
Rhône-Poulenc Textile	国家のコントロール (1981年)	弱	ゼロ	弱
DMC	内部コントロール	強 (1960-70年)	弱	中庸
Sommer	内部コントロール	強 (1975-80年)	中庸	非常に強力
Schaeffer	内部コントロール	弱	非常に強力	強
Prouvost SA	家族コントロール	強 (1960-80年)	弱	非常に強力
Boussac St-Frères (Agache-Willot)	国家のコントロール (フランス産業開発 公社)	非常に強力 (1981年)	非常に弱い	中庸